

# Suffizienz in Unternehmen

Christel Maurer

Unternehmerische Suffizienz – so gelingt die  
Umsetzung | Öbu & Intep 04.05.2022

**Das Potenzial von Suffizienz  
in Unternehmen wird  
vielerorts (noch) komplett  
unterschätzt.**

«Unternehmerische  
Suffizienz, persönliches  
Glück und ökologische  
Verantwortung»

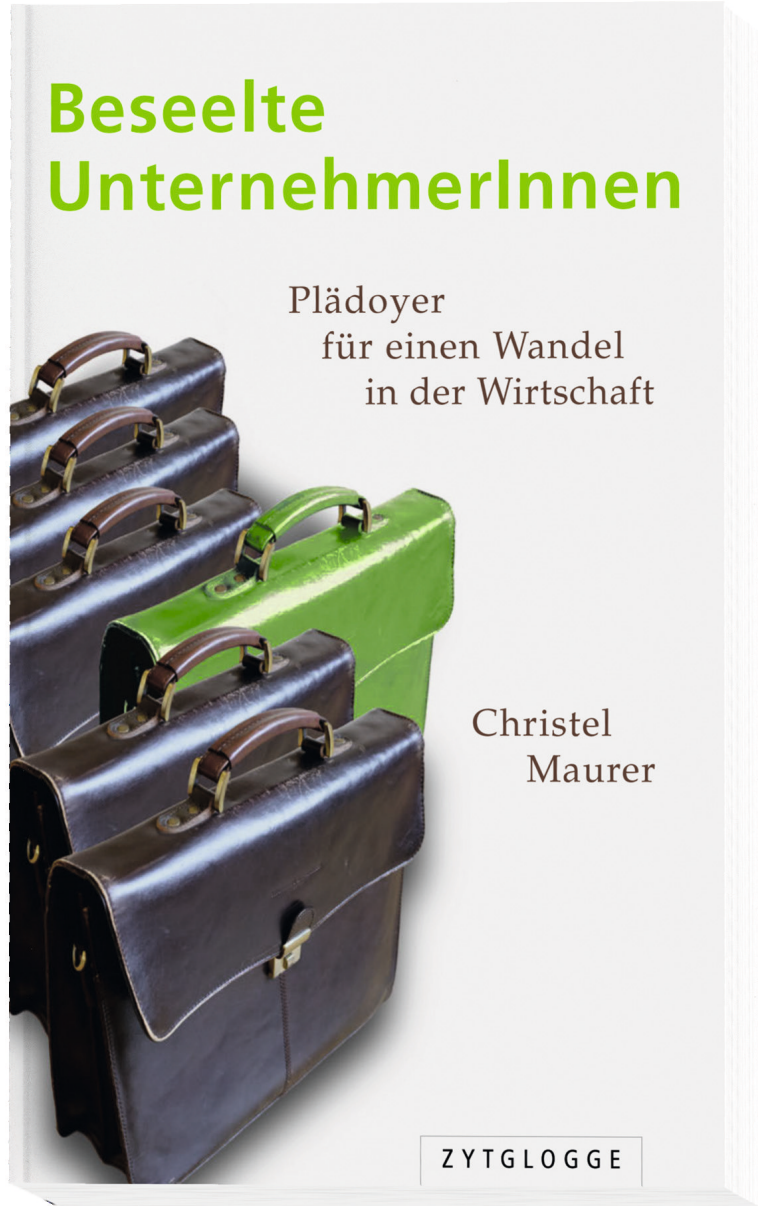


# Beseelte UnternehmerInnen

Plädoyer  
für einen Wandel  
in der Wirtschaft

Christel  
Maurer

ZYTGLOGGE



# Strategien unternehmerischer Suffizienz

## Nach Innen

1. Begrenzung des Outputs
2. Limitierung der Produkt – und Dienstleistungspalette
3. Begrenzung der Firmengrösse hinsichtlich der Anzahl der Mitarbeitenden
4. Begrenzung des geografischen Aktionsradius
5. Masshalten beim Gewinn
6. Limitierung des Unternehmerlohns
7. Reduktion der fossilen Mobilität

## Nach Aussen

8. Begrenzung der Gewinnerwartung der Anteilseigner
9. Suffizientes Verhalten der Mitarbeitenden fördern
10. Suffiziente Konsummuster der Kunden unterstützen

point of

**why**

reason

purpose

**Effizienz**  
**Konsistenz**  
**Suffizienz**

# Strategien unternehmerischer Suffizienz

## Nach Innen

1. Begrenzung des Outputs
2. Limitierung der Produkt – und Dienstleistungspalette
3. Begrenzung der Firmengrösse hinsichtlich der Anzahl der Mitarbeitenden
4. Begrenzung des geografischen Aktionsradius
- ▶ 5. Masshalten beim Gewinn
6. Limitierung des Unternehmerlohns
7. Reduktion der fossilen Mobilität

## Nach Aussen

8. Begrenzung der Gewinnerwartung der Anteilseigner
9. Suffizientes Verhalten der Mitarbeitenden fördern
10. Suffiziente Konsummuster der Kunden unterstützen



# PREMIUM COLA BIER HOLUNDER\* MATE\* KOLLEKTIV KONTAKTE

## Herzlich Willkommen ...

... auf den Seiten von Premium.

Premium bietet eine koffeinstarke Cola, ein leckeres Bioland-Pils, ein Holunderblütengetränk namens Frohlunder und ein Mate-Getränk namens Muntermate. Prost!

## Wir machen beim globalen Klimastreik mit!

Wir möchten damit die ganze Bewegung unterstützen und den Druck auf Politiker\*innen erhöhen, damit sie die nötigen Entscheidungen treffen und um den Planeten zu retten auf dem wir leben. Dafür braucht es einen grundlegenden Systemwandel, denn mit dem derzeitigen (auf Wachstum ausgelegten) Wirtschaftssystem fahren wir gegen die Wand und retten garnichts. Also let's go #wirtschafthacken! Soviel in Kurzform.

Was wir sonst eigentlich tun: Premium ist eine kleine Getränkemarke ohne Büro, die seit über 17 Jahren existiert und vieles bewusster regelt als die "normale" Wirtschaft. Das Projekt wird von einem Internet-Kollektiv nach dem Prinzip der Konsensdemokratie gesteuert und bis in Details wie z.B. "Anti-Mengenrabatte", "feste Umsatzanteile in die Alkoholismusvorsorge"



Premium gibt es in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Wo?

## ♦ GEBLOGGT

ursache gefunden

liebe kund\_innen! wir hatten ja im november eine meldung über einen produktionsfehler. bei insgesamt etwa 28 kisten premium-cola war der inhalt



# Strategien unternehmerischer Suffizienz

## Nach Innen

1. Begrenzung des Outputs
2. Limitierung der Produkt – und Dienstleistungspalette
3. Begrenzung der Firmengrösse hinsichtlich der Anzahl der Mitarbeitenden
4. Begrenzung des geografischen Aktionsradius
5. Masshalten beim Gewinn
6. Limitierung des Unternehmerlohns
7. Reduktion der fossilen Mobilität

## Nach Aussen

8. Begrenzung der Gewinnerwartung der Anteilseigner
9. Suffizientes Verhalten der Mitarbeitenden fördern
10. Suffiziente Konsummuster der Kunden unterstützen

# Motive unternehmerischer Suffizienz

## Intrinsische Motive

- Schutz der Ökosphäre
- Qualität der Produkte & Dienstleistungen
- Qualität der Firmenkultur
- Qualität der eigenen Lebensführung
- Pionieren folgen
- Persönliche Erfüllung

## Extrinsische Motive

- Krisenresilienz
- Sachzwänge
- Gesellschaftlicher bzw. politischer Druck

konventionell geführte Unternehmen



# Praxisbeispiel: Revendo AG



Verkaufen

Reparieren

Kaufen

Filialen

Revendo Welt



## Besser Gebraucht

Kaufen



 Verkaufen

 Reparieren

 Kaufen

 Chat



# Strategien unternehmerischer Suffizienz

## Nach Innen

1. Begrenzung des Outputs
2. Limitierung der Produkt – und Dienstleistungspalette
3. Begrenzung der Firmengrösse hinsichtlich der Anzahl der Mitarbeitenden
4. Begrenzung des geografischen Aktionsradius
5. Masshalten beim Gewinn
6. Limitierung des Unternehmerlohns
7. Reduktion der fossilen Mobilität

## Nach Aussen

8. Begrenzung der Gewinnerwartung der Anteilseigner
9. Suffizientes Verhalten der Mitarbeitenden fördern
- ▶ 10. Suffiziente Konsummuster der Kunden unterstützen

# Revendo während und nach dem Lockdown

Musste alle Filialen schliessen, konnten einen Grossteil des Umsatzes mit online-Shop kompensieren und von Kurzarbeitsvergütungen profitieren.

Massnahmen während des Lockdowns:

1. Entwicklung eines Reparaturtools
2. Massive Erhöhung der Kundensupportkapazitäten
3. Videocalls mit den Kunden
4. 3-D Abbildungen der Produkte, um sie in hoher Qualität abzubilden

Krise als Chance: Gute Ideen, die in dieser Zeit entstanden sind & weiter verfolgt werden.

Nach dem Lockdown Eröffnung der 9. Filiale.



# Faktoren, die Krisenresilienz bei Revendo AG begünstigen

## Purpose orientierte Unternehmensführung

- Motivation der Führung
- Motivation & enge Zusammenarbeit der Mitarbeitenden
- Loyalität der Kunden

## Suffiziente Strategien

- Förderung suffizienter Konsummuster: Kern des Geschäftsmodells
- Geografische Beschränkung der Wertschöpfungskette: Längst produzierte Güter sind Inputfaktor der Nutzungsdauerverlängerung

**Herzlichen Dank!**

# Strategien unternehmerischer Suffizienz

## Nach Innen

1. Begrenzung des Outputs
2. Limitierung der Produkt – und Dienstleistungspalette
3. Begrenzung der Firmengrösse hinsichtlich der Anzahl der Mitarbeitenden
- ▶ 4. Begrenzung des geografischen Aktionsradius
5. Masshalten beim Gewinn
6. Limitierung des Unternehmerlohns
7. Reduktion der fossilen Mobilität

## Nach Aussen

8. Begrenzung der Gewinnerwartung der Anteilseigner
9. Suffizientes Verhalten der Mitarbeitenden fördern
10. Suffiziente Konsummuster der Kunden unterstützen



*IHRE MEINUNG ZÄHLT ...*



**Kundenumfrage:  
Jetzt teilnehmen!**

# Faktoren, die Krisenresilienz in Unternehmen begünstigen

## Purpose orientierte Unternehmensführung

- Motivation der Führung
- Motivation der Mitarbeiter
- Herausragende Qualität der Produkte & Dienstleistungen
- Loyalität der Kunden & Stakeholder

## Suffiziente Strategien

- Geringere Grösse
- Wendiger & flexibler
- Durch weniger lange Wertschöpfungsketten geringere Abhängigkeiten von externen Faktoren
- Weitere spezifische Vorteile entsprechend der gewählten Suffizienzstrategie(n)



+++ Unser Verkauf ab Werk ist geöffnet +++ Weitere Informationen finden Sie [hier](#) +++

## RYMHART - SHOP

Troyer, Shirts, Jacken, Mützen, Büddl – was darf's sein?



# Unterschied zwischen konventionellem und beseeltem Unternehmertum

Umkehrung der Zweck-Mittel-Relation

**konventionell**



**beseelt**



# Spiral Dynamics Beck & Cowan 1995

